

А. Д. Викулов, Е. Н. Квасовец, С. Ю. Турчанинов, О. В. Гусева, О. И. Дубова

Проблемы российского спорта в контексте итогов Олимпиады в Рио-де-Жанейро

Олимпиада в Рио-де-Жанейро прошла в условиях экономического и политического кризиса в стране. В Бразилии не нашлось должного финансирования на столь грандиозное спортивное событие. Колоссальная совокупность проблем и скандалов на прошедших Играх зашкаливала. Допинговая проблема захлестнула весь мир. Доверие к WADA потеряно окончательно. Тень Агентства накрывает саму олимпийскую идею. В статье представлен анализ результатов выступления российских спортсменов на Олимпиаде-2016. Показано, что российская сборная достойно выступила, выиграв 19 золотых медалей. За исключением плавания, где всегда доминировали американцы, и легкой атлетики, где Россия не допущена до соревнований, такое количество медалей соизмеримо с количеством золотых медалей, завоеванных спортсменами США (команда США заняла 1 место в неофициальном командном зачете) во всех остальных видах спорта. В условиях кризиса современного олимпийского движения авторы предлагают россиянам изменить свое отношение к олимпизму и искать свой, российский, путь развития спорта. Мировой опыт показывает, что есть много видов спорта, которые успешно развиваются и не в рамках олимпийского движения (в том числе и в России). Это – мировой и европейский футбол, теннис, бокс, велоспорт, американские лиги – футбола, баскетбола, гольфа, хоккея и многие другие. Есть и национальные виды спорта.

Ключевые слова: олимпиада, олимпийское движение, кризис, медали, допинг, проблемы, спорт, виды спорта, пути развития.

A. D. Vikulov, E. N. Kvasovets, S. Yu. Turchaninov, O. V. Guseva, O. I. Dubova

Problems of the Russian Sport in the Context of Results of the Olympic Games in Rio de Janeiro

The Olympic Games in Rio de Janeiro took place in the context of the economic and political crisis in the country. In Brazil, there was no proper funding for such a big sporting event. A colossal set of problems and scandals in the recent Olympics rolls over. A doping problem is spreading worldwide. The credibility of WADA is lost permanently. The Agency Shadow covers the very idea of the Olympics. The article presents an analysis of the performance of Russian athletes at the Olympics-2016. It is shown that the Russian team made worthy by winning 19 gold medals. Except swimming, which is always dominated by the Americans, and athletics, where Russia was not admitted to the competition, a number of medals is commensurate with the number of gold medals won by the athletes of the USA (United States team won the 1st place in the unofficial team standings), in the rest of sports. In conditions of the crisis of the modern Olympic movement authors suggest the Russians to change their attitude to Olympism and to seek their way, the development of Russian sports. World experience shows that there are many sports that have successfully developed and not as a part of the Olympic Movement (including in Russia). They are the world and European football, tennis, boxing, cycling, American League – football, basketball, golf, hockey and many others. There are national sports.

Keywords: Olympics, the Olympic movement, the crisis, medals, doping issues, sports, sports development ways.

Олимпиада в Рио-де-Жанейро прошла в условиях экономического и политического кризиса в стране. В Бразилии не нашлось должного финансирования на столь грандиозное спортивное событие. Колоссальная совокупность проблем и скандалов на прошедших Играх зашкаливала. Допинговая проблема захлестнула весь мир. Доверие к WADA потеряно окончательно. Тень Агентства накрывает саму олимпийскую идею. В проигрыше все, даже США. Очевидно, многое из того, что произошло в Рио, не должно больше повториться. Рейтинги телекомпании NBC – обладателя эксклюзивных прав на показ Олимпиады – упали на 17 %, по сравнению с Олимпиадой в Лондоне. Открытие Игр в Рио посмотрели на 35 % зрителей меньше, чем церемонию четырех-

летней давности. Полупустые трибуны. Дорогие билеты. Преступность в стране. В мире справедливо говорится о кризисе в олимпийском движении.

На Олимпийских Играх в Рио-де-Жанейро (2016) разыграно 306 комплектов медалей в 28 видах спорта.

Олимпийская сборная России выиграла 19 золотых, 18 серебряных, 19 бронзовых медалей. Общее количество медалей, полученных российской сборной, – 56. В неофициальном командном зачете она заняла 4 место (табл. 1).

На первом месте – команда США: 46 золотых медалей, 37 – серебряных, 38 бронзовых.

Оценивая выступление российской сборной, прежде всего, следует принять во внимание, что

к участию в Олимпиаде не были допущены сборные России по легкой атлетике (47 комплектов медалей) и тяжелой атлетике (15 комплектов медалей). Таким образом, российская сборная приняла участие в розыгрыше 244 комплектов наград (79,7 %).

В целом, российская сборная выступила на Олимпиаде в Рио хорошо.

Из 28 олимпийских видов спорта в России не получают должного развития хоккей на траве (2 комплекта медалей; хотя в Международной федерации представлено 127 стран), регби (2 комплекта медалей, порядка 50 национальных федераций), парусный спорт (10 комплектов медалей, 122 национальные федерации), гольф (2 комплекта; 132 страны), бадмингтон (5 комплектов, 165 стран), футбол (2 комплекта), настольный теннис (4 комплекта). Было бы наивно ждать случайных побед в этих видах спорта. Всего – 27 комплектов медалей (из 244 – 11,1 %).

Сравнивая результаты выступлений российской и американской сборных, нельзя не обратить внимание на следующий факт: 16 золотых медалей США выиграли в плавании и 13 золотых медалей – в легкой атлетике (где мы не участвовали). В сумме только в этих двух видах спорта у американцев получается 29 золотых медалей (из 46 в общем зачете – 63 %), то есть в остальных видах спорта, включая тяжелую атлетику (где мы также были отстранены от участия), США выиграли лишь 17 золотых медалей! У нас – 19, что вполне сопоставимо по большинству олимпийских видов спорта.

Победителями и призерами Олимпиады в Рио стали представители 87 стран. Все большее число стран участвует в розыгрыше медалей. Такая тенденция отмечается на последних летних Олимпиадах.

Наше отставание в плавании – традиционно. Этому есть объективные и субъективные причины. Уровень обеспеченности плавательными бассейнами в Российской Федерации равен 9,2 % от существующих нормативов [2]. За период с 2007 по 2014 г. на 30 % возросло количество 25-метровых плавательных бассейнов, а общее количество бассейнов (размером не менее 10 × 6 м) увеличилось на 41 % и составило 4 956. В США в 2013 г. зарегистрировано 8 901 000 бассейнов (включая домашние), из них – 309 тыс. спортивных бассейнов [1].

Больше, чем какая-либо страна, строит бассейнов (на душу населения) Австралия. В Австралии с населением 24,14 млн чел. ежегодно

строится 20 тыс. новых плавательных бассейнов. Всего в Австралии на настоящий момент более 800 тыс. бассейнов, из них – 47 бассейнов олимпийского размера. У каждого четвертого австралийца дома есть свой бассейн [1].

Общее количество штатных тренеров в России – чуть больше 5 тыс. чел., в США – около 18 тыс., в Австралии – чуть больше 5 тыс. (2014) [1]. Тренеров, занимающихся подготовкой спортсменов-пловцов (2014), в США – 3691, в РФ – 2888.

Систематическими занятиями плаванием, по данным Всеамериканского страхового общества («United States Swimming»; www.usa-swimming.org), в США заняты 24,6 млн школьников, в России – 6,5 тыс.! [3].

В США 120 университетов культивируют плаванию, причем в 68 им занимаются на серьезном профессиональном уровне. Уровень студенческих команд, в которые входит по полсотни ребят, сопоставим с уровнем национальной сборной. Американцам есть из кого выбирать (В. Б. Авдиенко – <http://rg.ru/2010/08/08/plavanie-site.html>). При условии хороших результатов, пловец может рассчитывать на хорошую стипендию в университете, которая сэкономит семье от 50 до 200 тыс. долл. за четыре года обучения. При этом спортсмен должен хорошо учиться, иначе за неуспеваемость его просто отчислят, невзирая на высокие достижения в спорте.

Плавательная команда, в которую попадает молодой человек, находится исключительно на балансе университета, и успехи в спорте являются исключительно вопросом престижа. Именно поэтому вузы выделяют значительные средства на инвентарь и большие зарплаты тренерам. Жесткая конкуренция в преподавательском составе заставляет американских тренеров искать новые подходы, методики и стратегии. И это дает свои плоды – результаты студенческого первенства мало отличаются от достижений спортсменов на чемпионатах мира.

На базе лучших университетов формируются «клубы спортивного мастерства», где тренируются американские и зарубежные пловцы мирового уровня. Занятия в таких клубах далеко не бесплатны. Даже если восходящая звезда американского плавания отбирается в национальную сборную и решает выступить на международных соревнованиях, Федерация плавания США в лучшем случае оплатит ему пару тренировочных сборов и поездку на международный старт. Все! Чтобы оплатить питание, жилье и тренеров,

спортсмен вынужден пробиваться на вершину мировых рейтингов, где есть возможность получить спонсорский контракт, покрывающий все расходы. Пока не выйдешь на серьезный уровень, папа с мамой будут оплачивать все – воду, тренера, купальник, соревнования.

Только на юниорском чемпионате США участвуют 800 спортсменов. У нас – два-три десятка, не больше. На чемпионате только одного штата Иллинойс в воде 1500 человек! Американцы не знают, что такое «проблема отбора». На тренировках в любом бассейне у них просто «кишит» число занимающихся (причем на высокой интенсивности они плавают поперек ванны бассейна, совершенствуя еще и повороты) – кто выживет, тот и выживет, тот и станет чемпионом. В американской сборной собраны не просто таланты, а выжившие. Загубленных талантов еще больше. Но это – американский образ жизни. «Когда я в России рассказываю о том, что шесть тренировок в неделю в воде для нашей группы – это норма, – говорит самый известный американский тренер Дэйв Сало, – мне не верят: ведь, в России плавают по два раза в день». «У меня высокая интенсивность. Кроме этого, мы много работаем над стартами и поворотами, плюс много времени занимает подготовка на суше. Сейчас, в связи с отменой костюмов, мы добавляем еще два узкоспециализированных занятия, направленных на работу над корпусом. Я верю в тренировки с небольшими объемами, фокусированием на скорости, большом количестве упражнений, развивающих плавательные качества. Для большинства моих пловцов одна тренировка в день – абсолютно адекватная нагрузка».

Поскольку доктор Д. Сало не получает ни копейки из государственного бюджета США, он свободен в выборе программ подготовки. В США таких программ много. Они доступны для всех. У пловцов есть возможность выбора. Однако их объединяет одна плавательная философия. Познакомившись с работой русских тренеров (а один из авторов этой статьи слышал его выступление на одной из международных конференций), доктор Сало сказал: «Бросилось в глаза то, что у всех ваших тренеров одна и та же теория, без каких бы то ни было вариаций. Словно они все прочитали одну и ту же книгу. Многие хорошо эрудированны, но, как мне показалось, им не хватает какой-то внутренней независимости».

И прав наш известный российский пловец Владимир Морозов, который считает, что 80 % успеха в спортивном плавании зависит все-таки

от самого пловца, его психологии и физиологии. Природные данные и психология – вот основа американской философии плавания. Наиболее ярко в последнее время это проявлялось в достижениях Майкла Фелпса и Райана Лохте. Многие русские спортсмены, приезжая на соревнования, начинают видеть во всем недостатки: маленькая кровать, мутный бассейн, мало зрителей... Жалуются тренерам, обсуждают между собой. Американский спортсмен никогда не скажет, что что-то не так. Он верит в себя и своего тренера. У него все идет отлично! Нашим бы спортсменам всех видов спорта такую психологию!

Таким образом, американцы для своей победы в неофициальном командном зачете, как пишут СМИ, собрали все «сливки» в плавании и легкой атлетике (соответственно 16 и 13 золотых медалей) – 63 % от общего количества золотых медалей, завоеванных спортсменами США.

А что же мы?

Мы блестяще выиграли синхронное плавание, художественную гимнастику, фехтование, гандбол (женщины). Неплохо выступили в вольной борьбе и греко-римской борьбе (4 золотые, 3 серебряные, 2 бронзовые медали), водном поло (женщины), спортивной гимнастике.

Мы не сумели попасть на Олимпиаду в Рио ни мужской, ни женской командами по баскетболу.

«Катастрофически плохо» наша олимпийская сборная выглядела в боксе. Здесь имели право выступать 11 российских боксеров (9 мужчин и 2 женщины). Артем Чеботарев, Василий Егоров, Петр Хамуков проиграли свои поединки сразу в первом бою. Адлан Абдурашидов не пробился в 1/4 соревнований. В 1/16 турнира уступил сопернику Андрей Замковой. Правда, ему, по видимому, помешала травма плеча. В итоге – 1 золотая медаль (из 13 комплектов медалей), 1 серебряная, 3 бронзовые медали. Не утешительно. Сборная находилась в разобранном состоянии. Тренер сборной России Александр Лебзяк назвал боксеров, поехавших на Олимпиаду в Рио, «туристами» и «путешественниками». Костяк сборной был сформирован слишком рано: уже осенью 2015 г. Известно, что отбор в большинстве видов спорта проводится за 1,5–2 месяца до начала самого ответственного старта. При выборе кандидатов сработал «административный ресурс». Решающее слово оказалось не за тренерами сборной, а за руководителями Федерации бокса России, которую возглавляет депутат Гос-

ударственной Думы РФ Б. В. Иванюженков. При его активном участии создан крупнейший в стране частный спортивный клуб «Витязь» (Московская область). На Олимпиаду отправились представители пяти регионов России: Подмосковья, Белгорода, Чечни, С.-Петербурга и Обнинска. Очевидно, не последнее слово при отборе кандидатов сказал и бизнесмен В. Тебекин, вице-президент ФБР, президент Белгородской областной федерации бокса, курирующий в ФБР деятельность основной сборной страны. Присутствие чеченского боксера вряд ли у кого вызывает сомнение. Боксом в Северо-Кавказском округе руководит Сумайд Халидов, вице-президент ФБР, курирующий юношескую сборную страны. Федерацию бокса Санкт-Петербурга возглавляет Максим Жуков – сын авторитетного предпринимателя Владимира Голубева (в СМИ его называют «Бармалей»).

Провальным для нас стал мужской и женский волейбол. Дождемся анализа Всероссийской федерации волейбола. Однако уже сегодня ясно: нужны новые составы сборных, каждому поколению игроков – свое время. Нам повезло с жеребьевкой (у мужчин). Для выхода в плей-офф было достаточно обыграть разобранную сборную Кубы и чемпиона Африки – Египет. Победы над поляками и иранцами подарили нам второе везение – Канаду в четвертьфинале. Этим шансом мы тоже воспользовались. А дальше нам шансов не хватило. В борьбе за 3 место американцы были объективно сильнее нас. Тетюхин – лидер, но ветеран. Клюка – юниор. Ветеран и юниор в доигровке – это передача опыта, наставничество, но не участники олимпийской битвы. В интернете есть мнение, что сборная России усилиями В. Алекно походила на филиал казанского «Зенита». После успеха в Лондоне наша команда остановилась в развитии, другие же сборные работали над собой. И самое главное, по мнению многих, надо исключить при формировании сборной подход по принципу «свой – чужой». Не секрет, что попадание/непопадание в состав является стимулом в решении задач, далеких от олимпийского пьедестала.

На наш взгляд, нам (россиянам) надо переформатировать свое отношение к Олимпийским Играм. Созданные олимпийские академии, учебники, средства массовой информации «вбивают» нам в голову олимпийские лозунги (честная борьба, олимпийский дух, мир, взаимопонимание, ограничение политики от олимпизма). Сегодня же – это жесткая конкуренция, враждеб-

ность, недружелюбие, допинг, махинации, которые в корне противоречат идеалам олимпийского движения. Сегодня Олимпиада – это крупнейшее коммерческое мероприятие. Годовой бюджет «общественной организации» МОК уже в 2008 г. составил 2,4 млрд. долл., а за период 2012–2016 гг. МОК заработал около 8 млрд долл. Наибольший доход поступает в МОК от продажи прав на теле- и радиотрансляции (50–52 %). Так, за период с 1984 по 2008 г. объем контрактов составил сумму, превышающую 10 млрд долл. Доходы от спонсоров составляют 35–40 % общего объема, продажа билетов на Олимпийские Игры – 8–12 %, лицензирование – примерно 2 %¹. Спонсорами Олимпиад являются такие компании, как Coca-Cola, McDonald's, General Electric, Panasonic, Omega, Samsung Electronics, Procter & Gamble, Atos Origin, Ator, Visa, Dow Chemical Company. Эти компании платят МОК около 1 млрд долл., поставляя свою продукцию, получая право на трансляцию своей рекламы, проведение промоушн-акций на Играх.

Не следует думать, что МОК присваивает все названные доходы себе. Примерно 70 % доходов МОК поступает в распоряжение национальных олимпийских комитетов стран – членов МОК и международных спортивных организаций, 20 % – оргкомитетам зимних и летних Олимпийских Игр. 10 % остается МОК на собственные операционные расходы. Кроме того, являясь официально некоммерческой организацией и располагаясь в Швейцарии, МОК освобожден от уплаты 20 %-го швейцарского налога.

Поскольку большую часть денег, получаемых МОК, вносят корпорации США, американцы требуют больших, чем другим странам – членам МОК, отчислений в казну Национального олимпийского комитета США и, естественно, стараются «установить свои порядки». Финансовая война между НОК США и МОК тянется уже много лет. К сожалению, финансовую войну мы пока проигрываем.

МОК принял решение включить в программу Олимпиады-2020 в Токио пять новых видов спорта: каратэ, серфинг, скейтбординг, скалолазание, бейсбол/софтбол. Включение данных видов добавит в программу Игр 18 событий, участие в которых примут 474 спортсмена. Включение данных видов спорта не будет иметь существенного влияния на существующие в программе виды спорта, они не будут обязательными для городов, которые будут принимать Игры в будущем.

Самым популярным видом спорта среди пяти включенных в программу токийских Игр, безусловно, является бейсбол, который последний раз был на Олимпиадах в 2008 г. Почему в Азии, а не в США? Именно в этом регионе этот вид спорта стал популярен в последние годы. Как заявили представители оргкомитета, у них есть договоренность, что все ведущие лиги мира остановят свой сезон ради Олимпиады.

Серфинг и скейтбординг – это два вида спорта, которые связаны со стилем жизни. Появление в программе Олимпиады поможет им привлечь больше молодой аудитории и обрести популярным. За примерами далеко ходить не надо – в 1998 г. в программу зимних Игр был включен сноуборд, который сейчас стал неотъемлемой частью Олимпиад. «Это исторический момент для всего серфинга, популярность нашего вида спорта растет с каждым годом. Олимпиада станет возможностью для нее раскрыться миру и получить новых поклонников. Серфинг поможет сделать Олимпиаду в Токио особенной», – сказал президент Международной ассоциации серфинга (ISA) Фернандо Агерре.

Вспомним зимние Игры-2010 в Ванкувере. Там в олимпийской программе было представлено 14 видов спорта. В 9 из них мы не участвовали в розыгрыше медалей. Сопредседатель Комитета национальных и неолимпийских видов спорта России Геннадий Алешин считает, что мы на каком-то этапе не отреагировали вовремя на появление новых спортивных дисциплин. А надо ли так оперативно реагировать? Народная мудрость гласит: «За двумя зайцами погонишься – ни одного не поймаешь». Есть другие турниры, имеющие огромную социальную значимость. Это Всемирные Игры по неолимпийским видам спорта, Всемирные Игры боевых искусств, Универсиады. Есть «наши» виды спорта: самбо, спортивная акробатика, танцевальный спорт. А чем плохи такие виды спорта, как спортивное ориентирование, акробатический рок-н-ролл, плавание в ластах? Им надо придать больший статус. Им нужна поддержка, в том числе и со стороны государства. Или все дело в призовых? У нас в стране 120 общероссийских общественных спортивных организаций, а олимпийские виды развивают только 43 федерации.

Надо признать и несовершенство программ Олимпийских Игр. Взять, к примеру, синхронное плавание. Почему дуэты и группы, а не соло и комбинации? Почему в гребле нет марафона

(неудобства для NBC? Проще показывать 20-секундный ролик из велоспорта BMX?). Почему на чемпионате мира по художественной гимнастике определяются победительницы в отдельных видах упражнений, а на Олимпиаде такой возможности нет? Ведь есть же пример спортивной гимнастики.

В конце концов, есть виды спорта, прекрасно «раскрученные», развивающиеся вне рамок олимпийского движения. Это, прежде всего, – пять основных профессиональных лиг США: Национальная хоккейная лига (НХЛ), Национальная баскетбольная ассоциация (НБА), Национальная футбольная лига (НФЛ), Национальная бейсбольная лига (МЛБ), Профессиональная ассоциация игроков гольфа (PGA). Все эти лиги являются частными. Они не финансируются из средств бюджета государства и не относятся к Олимпийскому комитету США. Они никогда не подписывали кодекс WADA и не собираются подчиняться его правилам.

Другой пример – мировой и европейский футбол. Коммерциализация превратила футбол в многомиллиардную индустрию. Чемпионат мира. Еврокубки. Вряд ли такая индустрия примет к себе «в гости» Всемирное антидопинговое агентство. В лучшем случае они изобретут свою антидопинговую программу (сейчас обсуждается такое предложение иметь свои программы в каждом виде спорта). В Олимпиадах же участвуют футболисты в возрасте до 23 лет. На большее ФИФА не пошла.

Всемирное антидопинговое агентство (WADA), созданное в 1999 г., было задумано как независимая организация, координирующая борьбу с допингом на международном уровне. Однако сейчас эта организация получает грантовую поддержку от правительств разных стран, и далеко не в равной пропорции. Россия ежегодно перечисляла в бюджет WADA порядка 1 млн долл. – 700–800 тыс. как взнос и 300–400 тыс. в качестве пожертвований на исследования, от которых мы отказались в 2016 г. Независимая организация с некоторых пор стала зависимой.

Дорогим и престижным мероприятием является «Формула 1».

В 2016 г. состоялась 103-я по счету многодневная велосипедная гонка «Тур де Франс». Сегодня это популярное спортивное мероприятие имеет хорошую финансовую поддержку и вряд ли по популярности уступает Олимпийским Играм или Чемпионату мира по футболу. Ежегодная гонка собирает у экранов телевизоров в среднем 3,5 млрд телезрителей.

Трансляции идут более чем в 190 стран мира. В 2007 г., когда «Тур де Франс» стартовал в Лондоне, побит рекорд посещаемости: на улицы вышло около 3 млн человек! Победа на «Тур де Франс» не идет ни в какое сравнение с золотой олимпийской медалью. Сейчас назрел конфликт между организаторами гонки и Международной федерацией велоспорта. Французы говорят, что им не нужны ни азиаты, ни американцы – они готовы проводить гонку как чисто французское мероприятие. А ведь у велосипедистов-профессионалов есть еще «Джиро-де-Италия», испанская «Вуэльта», ряд других монументальных и классических гонок.

Эти многочисленные примеры убеждают нас в том, что у России могут быть свои традиции, свои подходы к развитию спорта, не надо замыкаться только на олимпийском движении и играть по чужим правилам.

Библиографический список

1. Булгакова, Н. Ж., Попов, О. И., Фомиченко, Т. Г. Инфраструктура и кадровая обеспеченность как факторы повышения эффективности организации занятий плаванием (сравнительный анализ статистической информации) [Текст] / Н. Ж. Булгакова, О. И. Попов, Т. Г. Фомиченко // Вестник спортивной науки, 2015. – № 5. – С. 56–62.
2. Концепция Федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы»: Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1101-р от 7 августа 2009 г.

ской Федерации на 2016–2020 годы»: Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1101-р от 7 августа 2009 г.

3. Шухардин, И. О. Диверсификация форм развития спортивного плавания в Российской Федерации [Текст] / И. О. Шухардин // Плавание V. Исследования, тренировка, гидрореабилитация / под общ. ред. А. В. Петряева. – СПб. : Петроград, 2009. – С. 39–43.

Bibliograficheskiy spisok

1. Bulgakova, N. Zh., Popov, O. I., Fomichenko, T. G. Infrastruktura i kadrovaja obespechennost' kak faktory povysheniya jeffektivnosti organizacii zanjatij plavaniem (sravnitel'nyj analiz statisticheskoj informacii) [Tekst] / N. Zh. Bulgakova, O. I. Popov, T. G. Fomichenko // Vestnik sportivnoj nauki, 2015. – № 5. – S. 56–62.
2. Konceptija Federal'noj celevoj programmy «Razvitiye fizicheskoj kul'tury i sporta v Rossijskoj Federacii na 2016–2020 gody»: Rasporjazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii № 1101-r ot 7 avgusta 2009 g.
3. Shuhardin, I. O. Diversifikacija form razvitija sportivnogo plavaniya v Rossijskoj Federacii [Tekst] / I. O. Shuhardin // Plavanie V. Issledovaniya, trenirovka, gidroreabilitacija / pod obshh. red. A. V. Petrjaeva. – SPb. : Petrograd, 2009. – S. 39–43.

¹ http://life-prog.ru/2_39435_tema--marketingovaya-deyatelnost-mezhdunarodnogo-oli...
<http://rosinvest.com/acolumn/blog/sport/474.html>